

BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021

NOTA INTEGRATIVA

1. PREMESSA

Preliminarmente si specifica che questo ERSU è stato oggettivamente impossibilitato a procedere all'adozione del Bilancio Previsionale 2019/2021 entro il termine del 31/12/2018, stabilito dalla normativa vigente e sino al 26 Febbraio 2019, data di pubblicazione sulla GURS delle Leggi regionali nn. 1 e 2 del 22/02/2019 riguardanti rispettivamente "Disposizioni programmatiche e correttive per l'anno 2019. Legge di stabilità regionale" e "Bilancio di previsione della Regione Siciliana per il triennio 2019/2021".

Quanto sopra a causa dell'esiguo stanziamento sul Capitolo 373312, denominato "Contributo per il funzionamento degli E.R.S.U. nonché per il raggiungimento dei loro fini istituzionali", riscontrato sul "Bozzone", allegato alla circolare n. 17 del Dipartimento Bilancio e Tesoro - Ragioneria Generale della Regione – e pubblicato sulla GURS n. 43 del 5/10/2018, pari, per l'esercizio 2019, ad € 9.038.959,20.

Stando al suddetto stanziamento, effettuato il piano di riparto dei Fondi di Funzionamento da assegnare a ciascun dei quattro Enti per il Diritto allo Studio Universitario operanti in Sicilia, all'E.R.S.U. di Messina sarebbe stata assegnata una quota pari ad € 1.770.000,00 circa, importo assolutamente insufficiente alla copertura delle spese correnti dell'Ente.

Si ritiene doveroso sottolineare che la progressiva contrazione del Contributo in argomento verificatasi negli ultimi anni, è stata tale da rendere, in atto, le spese di funzionamento dell'Ente pressoché insostenibili, ancor di più in ragione del fatto che nel corso del 2019, per risolvere almeno parzialmente la problematica relativa alla carenza del "servizio abitativo" reso a favore degli studenti "aventi diritto" (solo 275 posti letto a fronte di circa 700 domande regolari) si porteranno a compimento i



lavori di adeguamento sismico della Casa dello Studente di Via Cesare Battisti, Residenza prestigiosa, concessa in uso gratuito perpetuo all'ERSU di Messina, che conta ben 220 posti letto e sta portando avanti la procedura per l'acquisto di un immobile in zona sud da adibire a residenza universitaria con il cofinanziamento del MIUR di cui alla legge 14/11/2000, n.338; circostanze certamente auspicabili, che tuttavia, produrranno inevitabilmente un incremento significativo delle spese di gestione dell'Ente.

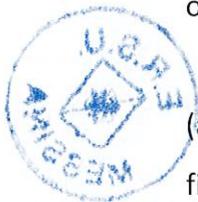
Per le sopra esposte evidenze, questo E.R.S.U., che sino ad oggi ha operato in regime di Gestione Provvisoria, autorizzato giusta nota prot. n. 96990 del 14.12.2018, rileva l'esigenza imprescindibile che il Dipartimento Istruzione e Formazione Professionale, nella qualità di organo tutorio e ramo dell'amministrazione regionale preposto alla programmazione della spesa relativa al contributo per le spese di funzionamento degli ERSU, assegni nei futuri esercizi a favore dell'ERSU di Messina Fondi di Funzionamento pari ad € 2.800.000,00, quale dotazione finanziaria, strettamente indispensabile al funzionamento dell'Ente.

Già dal 2020, non potendo disporre del contributo nella misura sopra specificata, questo Ente dovrà prevedere l'interruzione o quantomeno la riduzione di talune attività e/o servizi indispensabili resi a favore dell'utenza.

2. INTRODUZIONE

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2019 – 2020 – 2021 è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo 23 giugno n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi", integrato e corretto dal decreto legislativo n. 126/2014, con cui è stato attuato il processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici per gli enti territoriali diretto a rendere i bilanci omogenei, confrontabili e aggregabili tra loro.

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 del d.Lgs. 118/2011) prevede, per gli enti che adottano la contabilità finanziaria potenziata, la stesura della nota integrativa al bilancio di previsione, ovvero una relazione esplicativa dei contenuti di bilancio.



La nota integrativa ha la funzione di integrare i dati quantitativi esposti negli schemi di bilancio al fine di rendere più chiara e significativa la lettura dello stesso.

L'ente per il triennio 2019/2021 orienterà la propria azione amministrativa al:

- Miglioramento qualitativo dei servizi offerti all'utenza studentesca;
- Potenziamento dell'efficienza delle procedure amministrative, attraverso procedure di e-government.

Nella predisposizione del progetto di bilancio del triennio 2019/2021 si è tenuto conto dei vincoli di legge in vigore, del piano dei lavori e dei pagamenti redatto con la collaborazione dei dirigenti, del DEFR della Regione siciliana, del Piano delle Performance per il medesimo triennio, approvato a Gennaio 2019, che verrà implementato a seguito dell'approvazione del presente documento contabile e del redigendo piano programma.

Le previsioni di bilancio sono state definite attenendosi alla normativa vigente, adottando un criterio storico di allocazione delle risorse e ovviamente sulla base delle scelte politiche e strategiche di programmazione e della prosecuzione dell'attività amministrativa dell'Ente, tenendo presente lo stanziamento del Capitolo 373312 del Bilancio della Regione siciliana per l'esercizio 2019, su cui vengono allocate le risorse da destinare agli ERSU quali Fondi di Funzionamento.

La presente nota integrativa si propone di descrivere e spiegare gli elementi più significativi dello schema di bilancio di previsione 2019-2021, verificando, contestualmente il rispetto dei principi contabili, motivandone eventuali scostamenti.

Questo Ente, ai fini della quantificazione delle somme da prevedere nei capitoli di entrata e di spesa ha fatto riferimento, oltre ai "Principi generali o postulati" di cui allegato 1 del D. Lgs. 118/2011, anche al "Principio contabile applicato concernente la Programmazione di Bilancio".

I principi contabili generali di particolare rilievo per la determinazione degli stanziamenti sono:

- Annualità: il periodo di gestione coincide con l'anno solare;
- Unità: con il complesso unitario delle entrate si sostiene la totalità delle spese;
- Universalità: il bilancio comprende tutti i valori relativi alla gestione dell'Ente;



- Integrità: le entrate e le spese devono essere iscritte al lordo – divieto di compensazione di partite;
- Veridicità, Attendibilità, Correttezza, Comprensibilità: le previsioni devono essere sostenute da analisi corrette basate sulle reali condizioni gestionali dell'Ente;
- Congruità: i mezzi disponibili devono essere adeguati in relazione agli obiettivi programmati nel rispetto degli equilibri di bilancio;
- Prudenza: le entrate vengono previste solo se saranno ragionevolmente disponibili e le previsioni di spese devono essere limitate ai soli impegni sostenibili con le risorse previste;
- Coerenza: deve esistere un nesso logico fra la programmazione e le previsioni gestionali, senza pregiudizio per gli equilibri di bilancio;
- Continuità: l'ente deve programmare la gestione ed effettuare le valutazioni di bilancio nel presupposto che essi perduri nel tempo;
- Costanza: le valutazioni di bilancio devono essere fatte secondo criteri costanti nel tempo al fine di rendere i dati di bilancio comparabili da un esercizio all'altro.

La struttura del bilancio, così come definito dalla normativa di riferimento, è articolata in missioni, programmi e titoli, macroaggregati e capitoli.

In considerazione della peculiarità delle attività istituzionali dell'Ente, si è ritenuto, che le stesse rientrino nella Missione n. 4 "Istruzione e Diritto allo Studio" e nel Programma 7 "Diritto allo Studio".

Relativamente alle entrate, la tradizionale classificazione per titoli e aggregati è sostituita dall'elencazione di titoli e tipologie.

Stante il livello di estrema sintesi del bilancio, la relazione è integrata con una serie di tabelle con l'obiettivo di ampliarne la capacità informativa.

3. CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE PREVISIONI DI ENTRATA 2019

Le previsioni d'entrata sono state formulate analizzando le fonti di finanziamento principali quali il contributo per le spese di funzionamento erogate dalla Regione che,

mentre negli ultimi esercizi ha subito costanti decurtazioni operate dal Bilancio regionale, per l'esercizio 2019 conferma l'ultimo contributo erogato con un lieve aumento, pari complessivamente per tutti gli ERSU ad € 435.878,58, che a seguito del riparto comporterà per questo ERSU un incremento dei fondi di funzionamento pari approssimativamente ad € 80.000,00; i proventi della tassa regionale per il diritto allo studio, riscossi per conto dell'ERSU dall'Università e successivamente accreditati all'Ente, proporzionali al numero delle iscrizioni ai relativi anni accademici ed i fondi trasferiti dallo Stato alla Regione (FIS), questi ultimi destinati agli interventi ed ai servizi a favore degli studenti universitari. Relativamente alle entrate proprie le previsioni rispettano un criterio storico, prendendo come riferimento le previsioni assestate dei precedenti esercizi.

La lettura del piano finanziario, con riferimento alle entrate fornisce informazioni anche sulla struttura degli schemi di bilancio da esso direttamente derivati.

Il primo aggregato per le Entrate è il "Titolo", quello intermedio è chiamato "Tipologia" mentre i capitoli/articoli costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione.

I codici del piano dei conti previsti dalla Ragioneria Generale dello Stato arrivano fino al quinto livello. Nella riclassificazione del bilancio dell'Ersu sono stati utilizzati tutti i livelli a disposizione collegando tutti i capitoli/articoli al fine di garantire una corretta e automatica registrazione delle Entrate.

Relativamente ai capitoli della parte entrate del bilancio, si rappresenta che è stato istituito un nuovo capitolo al Titolo 2, Tipologia 103 e Categoria 301 "Sponsorizzazioni da imprese" – Cap. 131.0 "Sponsor per le manifestazioni dell'ERSU", al fine di accertare le somme ricevute da privati per l'organizzazione dei "Concerti dell'ateneo", destinati al giovane pubblico studentesco.

Una spiegazione più esaustiva si dedica alla recente istituzione del capitolo 112, denominato "Fondi Sociali Europei pro borse di studio". Tale introduzione è strettamente correlata all'attività, svolta da questa amministrazione e divenuta nel corso del 2018 motivo d'incontro con i vertici politici ed amministrativi del Dipartimento regionale, riguardante la ricerca, effettuata presso gli altri Enti per il



Diritto allo Studio operanti sul territorio nazionale, in ordine al sistema di utilizzazione dei Fondi Sociali Europei per l'erogazione delle Borse di studio. Tale ricerca, iniziata attingendo notizie da Laziodisu, il primo tra gli Enti ad aver avviato detto interessante progetto, si è successivamente spostata sugli EE.RR.SS.UU. della Regione Sardegna in quanto, strutture del tutto assimilabili agli Enti per il Diritto allo studio operanti in Sicilia. Stante l'assoluta affinità tra il Programma Operativo FSE Regione Sicilia 2014-2020 delle regioni, Lazio e Sardegna in ordine all'individuazione nell'ambito dell'Asse III – Istruzione e formazione - Priorità di investimento 10.ii – Obiettivo specifico 10.5 – dell'Azione 10.5.2 Borse di Studio e azioni di sostegno a favore di studenti capaci e meritevoli privi di mezzi e di promozione del merito tra gli studenti inclusi gli studenti con disabilità.

Nel corso del 2018, in esito alle attività sopradescritte, questo E.R.S.U., a seguito di apposita richiesta del Dirigente Generale pro-tempore, ha fornito ogni utile collaborazione al fine di consentire la certificazione della spesa a valere sul Programma Operativo FSE Regione Sicilia 2014-2020 - Asse III: Istruzione e Formazione / Priorità di investimento 10.ii Miglioramento della qualità e dell'efficacia dell'istruzione superiore e di livello equivalente e l'accesso alla stessa, al fine di aumentare la partecipazione e i tassi di riuscita specie per i gruppi svantaggiati – Obiettivo specifico 10.5: Innalzamento dei livelli di competenze, di partecipazione e di successo formativo nell'istruzione universitaria e/o equivalente – Azione 10.5.2: Borse di Studio e azioni di sostegno a favore di studenti capaci e meritevoli privi di mezzi e di promozione del merito tra gli studenti inclusi gli studenti con disabilità.

In tal senso il Dipartimento Istruzione con D.D.G. Rep. N. 2776 del 22/06/2018, recante ad oggetto: "Ammissione a rendicontazione a valere sul PO FSE Sicilia 2014/2020 dei progetti afferenti le borse di studio FIS 2017 finanziati a valere su risorse MIUR Legge di stabilità 2017 (Legge 11 dicembre 2016 n.232) in applicazione di quanto previsto dall'art.18 comma 1 lettera a) Decreto Legislativo 29 Marzo 2012 n.68.", ha ammesso a rendicontazione un importo complessivo di € 25.700.252,68, di cui € 4.076.725,54, quale stanziamento ERSU Messina, rendicontate da questo Ente nella misura di € 4.075.066,90.

Tale operazione finanziaria ha prodotto l'effetto positivo di scongiurare il disimpegno automatico dei Fondi Europei.

Pertanto, nello spirito di collaborazione tra rami dell'Amministrazione, questo ERSU ha inoltrato al Dipartimento Istruzione e Formazione Professionale, con nota prot.n. 1505 del 26/03/2019, apposita richiesta finalizzata all'ottenimento di qualche beneficio finanziario anche sotto forma di "premierità", da destinare al miglioramento di taluni indispensabili servizi, primo fra tutti quello abitativo.

Per quanto precede, non conoscendo in atto l'esito della richiesta suddetta, nel rispetto del principio di veridicità del bilancio, si è ritenuto opportuno mantenere il neo-istituito capitolo di entrata senza tuttavia prevedere alcuno stanziamento.

In merito si rileva ulteriormente che la futura, eventuale assegnazione diretta agli ERSU di risorse a valere su FSE per l'erogazione di borse di studio, stando ai nuovi sistemi di valutazione del MIUR ai fini del riconoscimento a favore delle regioni delle cosiddette "premierità" (dettati dal Decreto Interministeriale n.798/2017) si porterebbe dietro l'ulteriore vantaggio di una più consistente erogazione di FIS da parte del Miur, innescando con ciò un volano che potrebbe consentire per lungo tempo la garanzia del pagamento del 100% delle borse di studio nell'intero territorio siciliano.

Per la formulazione delle Previsioni di Entrata sono stati perseguiti i seguenti criteri di valutazione:

- Applicare il principio della contabilità finanziaria potenziata che tiene conto della scadenza del credito rispetto a ciascun esercizio finanziario;
- Tenere conto delle risultanze degli esercizi precedenti, in particolare di quelle dell'anno 2018 e delle possibili variazioni, prima di procedere alla conferma delle previsione stesse.

La tabella che segue fornisce informazioni riguardanti le previsioni di entrata necessarie per l'interpretazione del bilancio:



TIT.	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL 31/12/2018		PREVISIONI DEFINITIVE 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020	PREVISIONI 2021
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (1)		competenza	30.705,51	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (1)		competenza	5.866,81	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo avanzo di Amministrazione		competenza	10.782.612,70	13.579.953,97	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente (2)		competenza	0,00	0,00		
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)		competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo di cassa all'1/1/2019		cassa	7.457.980,03	14.670.598,41		
1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E	0,00	competenza cassa	3.420.000,00 3.420.000,00	3.416.000,00 3.416.000,00	3.416.000,00	3.416.000,00
2	TRASFERIMENTI CORRENTI	139.572,45	competenza cassa	10.548.208,45 15.765.360,99	6.413.975,67 6.553.548,12	6.413.975,67	6.413.975,67
3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	812.511,94	competenza cassa	573.200,00 1.206.858,03	557.950,00 1.370.461,94	557.950,00	557.950,00
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	competenza cassa	4.796.031,10 4.796.031,10	0,00 0,00	2.000.000,00	0,00
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	competenza cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
6	ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	competenza cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
7	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	0,00	competenza cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	460.381,75	competenza cassa	906.625,00 1.245.972,66	1.045.625,00 1.506.006,75	1.045.625,00	1.045.625,00
Totale TITOLI		1.412.466,14	competenza cassa	20.244.064,55 26.434.222,78	11.433.550,67 12.846.016,81	13.433.550,67	11.433.550,67
Totale GENERALE DELLE ENTRATE		1.412.466,14	Competenza cassa	31.063.249,57 33.892.202,81	25.013.504,64 27.516.615,22	13.433.550,67	11.433.550,67

Nelle entrate si evidenzia che le previsioni totali di competenza dell'esercizio 2019 ammontano ad Euro 11.433.550,67, contro le previsioni definitive di Euro 20.244.064,55 del precedente esercizio. Pertanto, si registra un decremento complessivo di € 8.810.513,88, in gran parte riconducibili a:

- - € 4.134.232,78 pari al decremento verificatisi al Titolo 1 "Trasferimenti correnti" sul quale, per lo scorso esercizio erano iscritte le somme relative al Programma Operativo FSE Regione Sicilia 2014-2020, oltre alle entrate per contributi di competenza dell'esercizio precedente con scadenza nel 2018.
- - € 4.796.031,10 pari al decremento al Titolo 4 "Entrate in conto capitale" sul quale insistevano somme relative al finanziamento della L.338/2000 ed entrate da fondi di funzionamento destinate alla copertura delle spese in conto capitale.

Tra le entrate non si riscontrano altri significativi scostamenti e gli introiti più significativi sono per lo più confermati nella misura di seguito specificata:

- Allo stanziamento del cap. 100.0 "Contributo regionale per spese funzionalità e finalità istituzionali" è stato applicato un lieve aumento, in attesa del piano



reparto, in linea con quanto stanziato per gli EE.RR.SS.UU. siciliani sul cap.373312 del bilancio regionale approvato con Legge del 22 febbraio 2019, determinando un'iscrizione di € 2.257.000,00;

- Al cap. 103.0 "Introiti da tasse regionali per il diritto allo studio", è confermata l'iscrizione dell'esercizio precedente di euro 3.400.000,00;
- Al cap. 111.0 "Fondi MIUR" vengono iscritti € 4.000.000,00, poiché è stata riconfermata la premialità assegnata alla Regione siciliana dal Miur quota FIS 2018, in esito alla verifica del numero e della tempestività nell'erogazione delle borse di studio a livello regionale nell'esercizio precedente, sulla scorta delle indicazioni di cui al Decreto interministeriale n.798/2017.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE DELLE PREVISIONI DI SPESA 2019

Con riferimento alle uscite, per le quali la natura autorizzatoria si focalizza sulla classificazione per "Missioni" e "Programmi", le informazioni del piano finanziario forniscono una lettura immediata dei "Titoli" e dei "Macroaggregati", considerando che la natura economica della spesa è trasversale a ogni missione e programma.

I capitoli/articoli costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione.

Anche nella parte Spese sono state apportate delle modifiche, unicamente per una miglior lettura della codificazione ed associazione al piano finanziario, nonché ai codici SIOPE, come si evince dal seguente prospetto:

SPESA					
MISS.	PROG	TIT.	MACRO AGGR.TO	CAP.	DESCRIZIONE
Capitoli nuova istituzione esercizio 2019					
4	7	1	101	168.0	INCENTIVI AL PERSONALE PER FUNZIONI TECNICHE D.LGS. 50/2016
4	7	1	101	169.0	FONDO PER INCENTIVI AL PERSONALE PER FUNZIONI TECNICHE D.LGS. 50/2017
4	7	1	103	131.2	ACQUISTO MATERIALI DI CANCELLERIA
4	7	1	103	133.0	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMMISSIONI, COMITATI, GRUPPI DI STUDI, ECC.
4	7	1	103	134.0	SPESE PER PUBBLICAZIONI BANDI E AVVISI
4	7	1	103	152.2	MANUTENZIONE ASCENSORI
4	7	1	103	604.1	CONTRIBUTO CONVENZIONE CITTÀ METROPOLITANA PER ISTITUZIONE UFFICIO
4	7	1	104	157.0	O.I.V. E FORMAZIONE DIPENDENTI
4	7	1	110	159.1	QUOTE ASSOCIATIVE
4	7	1	110	159.2	ASSICURAZIONI STABILI
4	7	1	110	159.2	FIDEJUSSIONI E RIMBORSO POLIZZE FIDEJUSSORIE
Capitoli rinominati esercizio 2019					
4	7	1	103	143.0	VIGILANZA E PORTIERATO
4	7	1	103	143.1	SERVIZI DI PULIZIA, DISINFESTAZIONE E SERVIZI DIVERSI



Gli stanziamenti iniziali dovranno essere attentamente monitorati nel corso dell'esercizio finanziario e opportunamente adeguati in base ad esigenze ed ai fatti gestionali che sopraggiungeranno in modo dinamico e continuativo, con opportuni provvedimenti di variazioni e assestamento, sempre nel rispetto dell'equilibrio di bilancio e in conformità a quanto disposto dal D. Lgs. 118/2011.

Sotto il profilo procedurale, il progetto è stato costruito:
 nel rispetto del principio della contabilità potenziata che tiene conto della scadenza del debito rispetto a ciascun esercizio finanziario;
 tenendo conto delle risultanze contabili, in particolare quelle dell'anno 2018;
 apportando, sulla base del quadro finanziario complessivo, le necessarie e opportune rettifiche per consentire una gestione finanziaria ed economica in equilibrio.

La tabella che segue fornisce informazioni riguardanti le previsioni di spesa necessarie per l'interpretazione del bilancio.

TIT.	DENOMINAZIONE	RESIDUI		PREVISIONI			
		PRESUNTI AL 31/12/2018		DEFINITIVE 2018	PREVISIONI 2019	PREVISIONI 2020	PREVISIONI 2021
1	Spese correnti	1.051.023,91	competenza	20.189.617,96	18.048.458,57	10.887.925,67	10.387.925,67
			cassa	24.835.720,94	20.495.701,63		
2	Spese in conto capitale	1.278.447,40	competenza	9.967.006,61	5.919.421,07	1.500.000,00	0,00
			cassa	8.037.990,88	5.801.647,40		
3	Rimborso Prestiti	0,00	competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			cassa	0,00	0,00		
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	173.641,19	competenza	906.625,00	1.045.625,00	1.045.625,00	1.045.625,00
			cassa	1.018.490,99	1.219.266,19		
	Totale TITOLI	2.490.822,61	competenza	31.063.249,57	25.013.504,64	13.433.550,67	11.433.550,67
			cassa	33.892.202,81	27.516.615,22		
		2.490.822,61	competenza	31.063.249,57	25.013.504,64	13.433.550,67	11.433.550,67

Di riflesso alle poste di entrata a destinazione vincolata, quelle di spesa sono state opportunamente conciliate, potenziando in misura equivalente i correlati capitoli di uscita, sui quali sono stanziati anche le somme provenienti dall'avanzo presunto vincolato alle correlate spese.

Con riferimento alle altre spese di gestione, malgrado l'esiguo contributo regionale (Fondi di Funzionamento 2019) ed il contestuale incremento dei costi derivanti dall'indetraibilità dell'IVA a far data da luglio 2017, anche per l'esercizio in corso è stato possibile, seppure con difficoltà, finanziare le spese necessarie alla gestione dell'ente ed al raggiungimento degli obiettivi.

5. CRITERI PER LA FORMULAZIONE DEGLI STANZIAMENTI RIGUARDANTI IL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

Ai fini dell'applicazione di opportuni criteri di valutazione della consistenza dei crediti e di accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), si è cercato di individuare fattispecie omogenee, in relazione al profilo di rischio relativo al grado di riscuotibilità, in coerenza con quanto stabilito dall'allegato 4/2 al D. Lgs. 118/2011 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria". I crediti sono classificati in base alla "natura", in modo da identificare meglio i livelli di rischio associati a ciascuna fattispecie di credito individuata. Ciò, anche in considerazione del fatto che l'ordinamento detta una disciplina differente per la riscossione dei crediti, in relazione alla loro diversa natura.

Le entrate dell'Ersu, sono rappresentate da trasferimenti da altre Amministrazioni pubbliche e, pertanto, non sono oggetto di svalutazione, secondo quanto stabilito nel principio contabile. Infatti, tali entrate sono accertate a seguito dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante (secondo i principi dell'armonizzazione contabile).

Infine, l'unico credito potenzialmente a rischio riguarda quello relativo alla transazione con la ditta "La Cascina", comunque assistito da fidejussione.

Per quanto precede l'allegato Allegato 9 – allegato c) Composizione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, recante un valore pari a zero, non è stato prodotto.

6. GLI EQUILIBRI DI BILANCIO

I principali equilibri di bilancio relativi agli esercizi 2019-2021 da rispettare in sede di programmazione e di gestione riportati nella seguente tabella, sono:

- Il principio dell'equilibrio generale, secondo il quale il bilancio di previsione deve essere deliberato in pareggio finanziario, ovvero la previsione del totale delle entrate deve essere uguale al totale delle spese è dimostrato dalla tabella seguente:



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2019 - 2021				
ENTRATE	CASSA 2019	COMPETENZA		
		2019	2020	2021
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	14.670.598,41			
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)		13.579.953,97	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	3.416.000,00	3.416.000,00	3.416.000,00	3.416.000,00
Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	6.553.548,12	6.413.975,67	6.413.975,67	6.413.975,67
Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.370.461,94	557.950,00	557.950,00	557.950,00
Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	11.340.010,06	10.387.925,67	12.387.925,67	10.387.925,67
Titolo 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.506.006,75	1.045.625,00	1.045.625,00	1.045.625,00
Totale titoli	12.846.016,81	11.433.550,67	13.433.550,67	11.433.550,67
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	27.516.615,22	25.013.504,64	13.433.550,67	11.433.550,67
SPESE	CASSA 2019	COMPETENZA		
Disavanzo di amministrazione				
Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo plur. vincolato	20.495.701,63	18.048.458,57	10.887.925,67	10.387.925,67
Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo plur. vincolato	5.801.647,40	5.919.421,07	1.500.000,00	0,00
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie - di cui fondo plur. vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale spese finali	26.297.349,03	23.967.879,64	12.387.925,67	10.387.925,67
Titolo 4 - Rimborso Prestiti - di cui Fondo anticipazioni di liquidità' (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.219.266,19	1.045.625,00	1.045.625,00	1.045.625,00
Totale titoli	27.516.615,22	25.013.504,64	13.433.550,67	11.433.550,67
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	27.516.615,22	25.013.504,64	13.433.550,67	11.433.550,67

- L'equilibrio di bilancio della situazione corrente, viene raggiunto sommando alle entrate correnti (I, II e III Titolo) l'avanzo presunto di amministrazione.

PROSPETTO VERIFICA RISPETTO DEI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA (da allegare al bilancio di previsione)

(prospetto aggiornato dal Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato e comunicato)				
EQUILIBRIO DI BILANCIO DI CUI ALL'ART. 9 DELLA LEGGE N. 243/2012		COMPETENZA 2019	COMPETENZA 2020	COMPETENZA 2021
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	-	-	-
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto delle quote finanziate da debito (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	-	-	-
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	-	-	-
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1+A2+A3)	(+)	-	-	-

B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	(+)	3.416.000,00	3.416.000,00	3.416.000,00
C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica	(+)	6.413.975,67	6.413.975,67	6.413.975,67
D) Titolo 3 - Entrate extratributarie	(+)	557.950,00	557.950,00	557.950,00
E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale	(+)	-	2.000.000,00	-
F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	-	-	-
G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI (1)	(+)	-	-	-
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato				
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	-	-	-
H3) Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	(-)	-	-	-
H4) Fondo contenzioso (destinato a confluire nel risultato di amministrazione)	(-)	-	-	-
H5) Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione) (2)	(-)	7.660.532,90	-	-
H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1+H2-H3-H4-H5)	(-)	10.387.925,67	10.887.925,67	10.387.925,67
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato				
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto delle quote finanziate da debito (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	-	-	-
I3) Fondo crediti di dubbia esigibilità in c/capitale	(-)	-	-	-
I4) Altri accantonamenti (destinati a confluire nel risultato di amministrazione) (2)	(-)	5.919.421,07	-	-
I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1+I2-I3-I4)	(-)	-	1.500.000,00	-
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria al netto del fondo pluriennale vincolato				
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie (dal 2020 quota finanziata da entrate finali)	(+)	-	-	-
L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria (L=L1 + L2)	(-)	-	-	-
M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI (1)	(-)	-	-	-
N) EQUILIBRIO DI BILANCIO AI SENSI DELL'ARTICOLO 9 DELLA LEGGE N. 243/2012 (3) (N=A+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M)				

Nella tabella relativa all'equilibrio economico-finanziario generale si evidenzia che lo stesso è stato raggiunto nell'esercizio 2019, 2020 e 2021.

EQUILIBRI DI BILANCIO				
EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti (**)	(+)	7.660.532,90	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente (1)	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	10.387.925,67	10.387.925,67	10.387.925,67
		18.048.458,57	10.887.925,67	10.387.925,67
Spese correnti - di cui fondo plur. vincolato	(-)	0,00	0,00	0,00
A) Equilibrio di parte corrente		0,00	-500.000,00	0,00
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese d'investimento (**)	(+)	5.919.421,07	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (titolo 4)	(+)	0,00	2.000.000,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
		5.919.421,07	1.500.000,00	0,00
Spese in conto capitale - di cui fondo plur. vincolato	(-)	0,00	0,00	0,00
B) Equilibrio di parte capitale		0,00	500.000,00	0,00
C) Variazioni attività finanziaria		0,00	0,00	0,00



JP

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA ANNO 2019	COMPETENZA ANNO 2020	COMPETENZA ANNO 2021
EQUILIBRIO FINALE (D = A+B)		0,00	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Regioni a statuto ordinario (5)				
A) Equilibrio di parte corrente		0,00	-500.000,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti	(-)	7.660.532,90	0,00	0,00
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		-7.660.532,90	0,00	0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali (6)				
A) Equilibrio di parte corrente		0,00	-500.000,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti (H)	(-)	7.660.532,90		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		-7.660.532,90	-500.000,00	0,00

Relativamente al risultato del presunto avanzo di amministrazione, occorre anteporre la gestione dell'avanzo vincolato di parte corrente, esito del rendiconto d'esercizio 2017, utilizzato nel corso del 2018.

Dell'importo vincolato al pagamento di borse di studio, sussidi, interventi e servizi destinati agli studenti, pari a complessivi € 4.281.408,62, sono stati utilizzati € 3.182.100,31, definendo una somma residua vincolata di € 859.095,99.

Detto importo, sommato all'avanzo presunto di competenza 2018, determinato dalle entrate correnti di tasse universitarie e fondi MIUR, pari ad € 7.245.320,58, indica la somma da vincolare alle medesime spese per servizi in favore degli studenti sopra specificate.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa di gestione delle somme vincolate e la tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione e della sua destinazione:

Capitoli di bilancio esercizio 2018	DESCRIZIONE	AVANZO VINCOLATO	ENTRATE E SPESE CORRENTI	AVANZI DISAVANZI
		4.281.408,62		
103.0	INTROITI DA TASSE REGIONALI	Avanzo vincolato	998.968,29	3.441.200,00
				6.882.400,00
436.0	EROGAZIONE BORSE DI STUDIO E SERVIZI DA TASSA REGIONALE PER IL D.S.U.		139.872,30	1.033.390,42
			859.095,99	2.407.809,58
				3.266.905,57
111.0	MIUR	Avanzo vincolato	3.042.228,01	6.300.498,30
			3.042.228,01	2.322.083,29
			0,00	3.978.415,01
			859.095,99	6.386.224,59
				7.245.320,58
	Somme per rimborso Unime		-240.212,32	
	Avanzo vincolato parte corrente		6.626.436,91	

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO		
1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018		
(+)	Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2018	10.782.612,70
(+)	Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2018	36.572,32
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2018	15.706.227,75
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2018	12.945.458,80
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018	-
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018	-
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2018	-
=	Risultato di amministr. dell'esercizio 2018 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2019	13.579.953,97
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2018	-
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2018	-
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2018	-
(+)	Incremento dei residui attivi presunto per il restante periodo dell'esercizio 2018	-
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2018	-
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2018 (1)	-
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018 (2)	13.579.953,97
2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018		
Parte accantonata (3)		
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018 (4)	-
	Accantonamento residui perenti al 31/12/2018 (5)	-
	Altri accantonamenti (5)	1.367.318,08
	B) Totale parte accantonata	1.367.318,08
Parte vincolata		
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	859.095,99
	C) Totale parte vincolata	859.095,99
Parte destinata agli investimenti		
	D) Totale destinata agli investimenti	4.727.102,99
	E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	6.626.436,91
3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018		
Utilizzo quota vincolata		
	Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	6.626.436,91
	Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto	6.626.436,91



DESTINAZIONE AVANZO PRESUNTO		
CAP.	DESCRIZIONE	IMPORTO
673.0	Rimborsdi Unime	€ 240.212,32
156.0	Erogazione del servizio mensa	€ 245.108,26
436.0	Borse di studio	€ 3.000.000,00
446.0	Borse di studio	€ 3.700.000,00
439.0	Sussidi straordinari	€ 60.000,00
		€ 7.245.320,58
302.0	Fondo rischi di deperimenti fortuiti di beni mobili e immobili	€ 150.000,00
304.0	Fondo per il miglioramento controlli interni	€ 25.000,00
630.0	FONDO DI RISERVA	€ 240.212,32
		€ 415.212,32
701.0	ACQUISTI DI IMPIANTI, ATTREZZATURE E MACCHINARI	€ 30.000,00
706.0	ACQUISTO ARREDI CASA DELLO STUDENTE VIA CESARE BATTISTI	€ 300.000,00
708.0	FUNZIONALIZZAZIONE PENSIONATI (nuova istituzione)	€ 200.000,00
712.0	ACQUISTO DI MOBILI E MACCHINE DI UFFICIO	€ 10.000,00
713.0	ACQUISTO BENI DI USO DUREVOLE	€ 10.000,00
717.0	ACQUISTO, ADEGUAMENTO E ARREDAMENTO RESIDENZA STUDENTI ZONA SUD	€ 3.948.200,00
721.0	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	€ 25.000,00
803.0	FONDO DESTINATO AD INVESTIMENTI	€ 203.902,99
		€ 4.727.102,99
800.0	Fondo rischi passività potenziali	€ 1.112.318,08
	TFR	€ 80.000,00
		€ 1.192.318,08
	TOTALE	€ 13.579.953,97

La destinazione di € 3.948.200,00 al Capitolo 717, (il cui stanziamento totale ammonta ad € 4.148.200,00 stante l'impegno assunto sul medesimo capitolo per € 200.000,00 nel corso del 2018) deriva dalla procedura, avviata già nel corso del 2017, attraverso la partecipazione dell'Ente al Bando emanato dal MIUR con D.M. n°937 del 29.11.2016, in riferimento alla Legge n°338/2000, per il cofinanziamento di interventi a favore di Alloggi e Residenze per Studenti Universitari, come si evince nel Bilancio Previsionale 2017/2019 e nel Rendiconto 2016, quale espressione di un preciso indirizzo dell'organo politico pro-tempore (Consiglio di Amministrazione dell'Ente), che ha avviato un percorso, condiviso anche dalla Giunta di Governo, che ne ha attestato la coerenza con la programmazione regionale, atto a risolvere una delle maggiori carenze dell'Ente, attraverso l'acquisto di una residenza universitaria in zona Sud, sede del Policlinico Universitario, da sempre sprovvista di posti alloggio atti ad ospitare la numerosa platea degli studenti universitari che frequentano tale, importantissimo polo. Per altro, in data 29 Marzo 2019 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana il decreto 12 dicembre 2018 ove viene riportata in tabella allegata, la graduatoria definitiva degli interventi ammessi al

cofinanziamento e dalla quale risulta che l'Ersu di Messina rientra tra gli Enti ammessi in III fase, previa disponibilità delle risorse. Per quanto precede la possibilità di avvalersi di finanziamenti derivanti dalla Legge 338, con recupero delle somme sino al 50%, a fondo perduto, per l'acquisto, l'eventuale adattamento ed arredamento della residenza stessa, rende tale opportunità assolutamente urgente ed imprescindibile ai fini di una più efficace azione a vantaggio degli studenti dell'Ateneo messinese.

L'entrata di € 2.000.000,00, quale quota di cofinanziamento da parte del MIUR sul cap.523, è stata prevista prudentemente nell'esercizio 2020.

7. ELENCO DELLE SPESE FINANZIABILI CON IL FONDO DI RISERVA PER SPESE IMPREVISTE BILANCIO DI PREVISIONE 2018 – 2020

Nella parte corrente del bilancio è iscritto un "Fondo di Riserva per Spese Impreviste" (art. 48 decreto 118/2011) per finanziare le seguenti spese:

- Spese che non si possano prevedere in alcun modo o in modo adeguato all'atto della presentazione o della discussione del bilancio;
- Spese indifferibili e urgenti che abbiano carattere di assoluta necessità, intervenute successivamente all'approvazione del bilancio;
- Spese che non possano essere rinviate senza detrimento del pubblico servizio;
- Spese che non impegnino in maniera continuativa i bilanci futuri;
- Spese connesse ad azioni esecutive intraprese dopo l'approvazione del bilancio e non previste nell'apposito fondo rischi.

8. ALLEGATI ALLA NOTA INTEGRATIVA

Fanno parte integrante della presente nota integrativa:

- All. 1 – "Elenco nominativo del personale in servizio al 31.12.2018";
- All. 2 – "Costo del personale esercizi 2019-2021".

Messina li, 17 aprile 2019

IL DIRETTORE F.F.
(Dott.ssa Antonella Costantino)





Regione Siciliana



RELAZIONE FINALE 2018

UFFICIO PERSONALE

(Allegato 1)

Elenco nominativo del personale in servizio alla fine del 2018.

DIRIGENTI (3 Fascia):

1. *COSTANTINO Antonella*
2. *MAZZOLA Ugo*
3. *ZACCONI Enrico*
4. *BONASERA Francesco*

FUNZIONARI (Categoria D):

1. *CORDARO Giovanni*
2. *SMERIGLIO Carlo* - in part-time verticale dal 15.02.2013

Personale in entrata:

- *LUPICA Annalisa*
- *DE LUCA Massimo,*
- *ARENA Fortunata,*
- *DENARO Giovanna*



ISTRUTTORI (Categoria C):

1. *ANCHESE Rita*
2. *COZZO Rosaria*
3. *GRASSO Grazia*
4. *IMPALA' Salvatore*
5. *LORINO Aurora*
6. *VACCARINO Carlo*

COLLABORATORI (Categoria B):

1. *COSTA Anna*
2. *DA CAMPO Silvana*
3. *GARUFI Antonio*
4. *GIULIANO Carmela*
5. *GUMINA Gaetano*
6. *LAGANÀ Natala*
7. *MESSINA Antonino*
8. *SANO' Irene*
9. *SANTACATERINA Patrizia*
10. *TORRI' Maria*

OPERATORI (Categoria A):

1. *ALOISI Maria*
2. *BARBERA Pietro*
3. *BERTINO Sebastiano*
4. *CAMPANELLA Elvira*
5. *CARDONE Giuseppe*
6. *CASCIO Marcello*
7. *COSTA Santa*
8. *D'AMURI Raffaele*
9. *DESSÌ Dolores*
10. *DONATO Emilia*
11. *DONATO Francesco*
12. *GRILLO Teresa*
13. *GUGLIELMO Daniela*
14. *PARISI Antonino*
15. *PARISI Pietro*
16. *RUSSO Maria Stella*
17. *URZÌ Maria*



BILANCIO DI PREVISIONE 2019-2021

COSTO DEL PERSONALE ESERCIZI 2019-2021										
DIRIGENZA										
Cognome nome	Categoria	Pos. Ec.	Costo annuo	Parte variabile	Ind. Risultato	Accantonamento	TFS/TFR	Oneri sociali	Imposte	
Antonella Costantino	Dirigente		58.770,66	23.240,00	9.296,09	5.355,11	22.552,73	7.761,08		
DIRIGENZA ASSEGNATI										
Cognome nome	Categoria	Pos. Ec.	Costo annuo	Parte variabile	Ind. Risultato	Accantonamento	TFS/TFR	Oneri sociali	Imposte	
Francesco Bonasera	Dirigente			15.494,00	6.972,30	1.276,09	5.439,09			
Ugo Mazzola	Dirigente			15.494,00	6.972,30	1.276,09	5.439,09			
Enrico Zaccone	Dirigente			12.000,00	5.924,10	1.018,09	4.339,42			
PERSONALE ASSEGNATO EX ASI/RSAP										
Cognome nome	Categoria	Pos. Ec.	Costo annuo	Indennità mensa	Salario accessorio	Accantonamento	TFS/TFR	Oneri sociali	Imposte	
Cozzo Rosaria	C	8	32.598,02	800,00	2.545,32	1.988,82	2.770,83	18.691,93		
Impalà Filippo	C	6	29.731,15	800,00	2.545,32	1.791,94	2.537,15			
PERSONALE ASSEGNATO E.A.R. TEATRO MESSINA										
Cognome nome	Categoria	Pos. Ec.	Costo annuo	Buono pasto	Salario accessorio	Accantonamento	TFS/TFR	Oneri sociali	Imposte	
Lupica Annalisa	C	1	28.437,87	400,00	2.400,00	2.106,51	7.545,31	2.638,22		



Handwritten signature in blue ink.